Revista N°
435

Asociación de Estaciones de Servicio de La República Argentina

Editorial: Los contratos con las petroleras y los nuevos negocios - Más negocios más contratos

El plan del Gobierno para reducir el precio de los autos 0 km en Argentina

> El impacto de la postergación en la actualización de los impuestos a los combustibles

El gas offshore: un pilar estratégico para la matriz energética argentina La producción de gas natural en plataformas marítimas ha

La producción de gas natural en plataformas marítimas ha cobrado un papel fundamental, con un aporte significativo al consumo interno





EXCLUSIVO PARA ESTACIONES DE SERVICIO

DEBO® Head Office Integral (para grupo de estaciones)

Administración centralizada de Ventas, Compras, Productos, Clientes y Proveedores.

DEBO® Back Office Integral (para la estación)

Gestión de todas las operaciones de ventas, compras, contabilidad, bancos, stock, etc.

- Recuento de stock con dispositivos móviles
- Business Intelligence DEBO®
- Alarmas sobre eventos específicos
- Facturación Eléctronica
- Cambio de pecios automático en combustibles Mesa de Ayuda 7x 24
- Firma digital de documentos
- Integración con LAPOS, POSNET, MERCADOPAGO, TODOPAGO, TARJETA FLOTA, VERAZ
- Módulo distribuidor



Los contratos con las petroleras y los nuevos negocios Más negocios más contratos

Los primeros contratos que se firmaron entre las compañías petroleras y los propietarios de las estaciones de servicio fueron los llamados **contratos de suministro**, en la jerga "de reventa" que establecían los derechos de ambas partes poniendo especial énfasis en el suministro de combustibles líquidos toda vez que se impedía al expendedor poder comercializar productos de otras marcas.

A estos contratos se sumaron los de consignación que no se desarrollaron más allá de YPF SA. De ahí la famosa frase sobre que la estación es consignada.

En el actual Código Civil y Comercial de la Nación tienen recepción los **contratos de suministro y de concesión**. Son contratos tipificados. Podemos decir que el actual contrato entre las petroleras y las estaciones abanderadas es un contrato mixto ya que incluye al de suministro propiamente dicho y al de concesión. De este último se desprende que la compañía petrolera permite el uso de marca, enseñas comerciales y demás elementos distintivos que son necesarios para la explotación comercial.

A medida que fueron transcurriendo los años se fueron agregando otros contratos, como:

Comodato: donde se detallan los elementos e instalaciones que las petroleras entregan a la estación abanderada.

Contratos de Franquicia: donde se establecen en detalle las instalaciones que debe tener el shop y cuáles son los productos a vender. En estos casos hay contratos muy cerrados y otros que permiten ciertas libertades en cuanto a las instalaciones y a los productos a comercializar. El contrato de franquicia comercial también es un contrato típico del Código Civil y Comercial

Contratos de gas natural: desde que se instaló el Unbundling en 2016 las petroleras fueron avanzando en la provisión de gas natural en boca de pozo, PIST. En la actualidad muchas estaciones que expenden GNC compran el gas natural a la misma compañía petrolera.

Contratos de Transporte y Distribución: estos contratos que son exclusivos para las estaciones de carga de GNC, con la supervisión del ENARGAS, establecen las condiciones de contratación de estos servicios públicos.

Como se puede observar, las relaciones contractuales de las compañías petroleras con su red de estaciones abanderadas fueron in crescendo a medida que se fueron desarrollado distintos negocios que fueron impensados décadas atrás.

Luis María Navas

Editor Asesor Legal de AES

Especialista en Derecho Energético Abogado (Pontificia Universidad Católica Argentina)

Posgrado en Negociación y Resolución de Conflictos (CPACF)

Magister en Derecho Administrativo (Universidad Austral)

Diplomatura en Energía Diplomatura en Derecho Procesal





Actividades Profesionales y Académicas:

*Asesoramiento legal a los sujetos de la actividad del gas natural y gas natural comprimido; combustibles líquidos y bio-combustibles.

*Actuaciones administrativas ante el Ente Nacional Regulador del Gas y el Ministerio de Energía y Minería. Litigante en los fueros: Nacional, Federal, y Contencioso Administrativo y Tributario de la CABA.

- * Representante Legal de distintos sujetos de la actividad privada.
- * Participación en Congresos de Gas Natural Vehicular en Europa y USA
- * Especialista en cuestiones legales de Medio Ambiente.
- * Participación en los seminarios de FORUM de Energía Eléctrica y Gas Natural.
- * Expositor en numerosos encuentros sobre Gas Natural.
- * Experto en bocas de expendio de combustibles líquidos y duales.

AES - Asociación Estaciones de Servicio de la República Argentina Personería Jurídica (Resolución Ministerial R.M. 387 del 14-ABR-1961).

Presidente Honorario: Alberto J. M. Da Rocha

Consejo Directivo

Presidente: Carlos Daniel Madrazo Secretario: Domingo Ciaramella

Vicepresidente: María Cristina Isabelli

Tesorero: José Ciaramella

Protesorero: Néstor Martín Barbarulo

Secretario de Actas: Fernando Daniel Pagano

Vocales Titulares: Carlos Vázquez y Alberto Roccatagliata

Vocal Suplente: Susana María García

Revisores de Cuenta: Eduardo Guillermo Annes; Héctor Julio Annes, y Mauro A. Osorio. Secretaría Administrativa: Consultas e informes de Lunes a Viernes de 12:00 a 19

Av. Belgrano 3700 - (C1210AAR) CABA

4957-2711/4931-2765. Fax: 4957-2965

aes@aesargentina.com www.notiaes.com



Asesoramiento Integral en Estaciones de servicio, duales, líquidos y GNC

Dr. Luis María Navas
 Tal: 5022 0104 15 6042 5

Tel: 5032-9104 - 15 6043-5475

Asesoría Letrada

Dra. Laura Iris Rosatto
 Tel: 4957-2711 / 4931-2765

Asesoría Legal Laboral

Dr. Jorge Macri
Tel: 4371-6691

Lun (Min Nin do 15 do 1

Lun/Mie/Vie de 15 a 19 hs.

Asesoría Contable Impositiva y de Sistemas

• Estudio Contable del Dr. Juan Carlos Zona

Tel: 4371-2488

Departamento Técnico de seguros

 Julio César Alarcón (Fundador de Grupoinfopas, especialistas en Seguros)

Tel: 4952-6167 Cel: 15 6979-4056

Medio Ambiente e Higiene y Seguridad Laboral

• Ing. Susana Caputo y Arq. Carlos Rosas

Tel: 4775-7250

Las consultas que se formulen en la sede de AES o telefónicamente son gratuitas.

SERVICIO DE INFORMES DE RIESGOS CREDITICIOS:

Quienes deseen obtener este tipo de informes sobre personas físicas o jurídicas, podrán hacerlo sin cargo alguno mediante nuestra entidad, en virtud del convenio existente con la empresa Veraz S.A. Este servicio podrá ser solicitado por e-mail o telefónicamente.





65 AÑOS ACOMPAÑANDO A LA INDUSTRIA PETROLERA

- Obras y montajes
- · Servicio de asistencia técnica
- · Venta de equipos y accesorios

DISTRIBUIDOR OFICIAL DE



Contenido



03

Los contratos con las petroleras y los nuevos negocios Más negocios más contratos

Los primeros contratos que se firmaron entre las compañías petroleras y los propietarios...

04Consejo Directivo



80

El gas offshore: un pilar estratégico para la matriz energética argentina

La producción de gas natural en plataformas marítimas ha cobrado un papel fundamental





16

El plan del Gobierno para reducir el precio de los autos 0 km en Argentina

El mercado automotor argentino atraviesa un proceso de transformación impulsado por diversas medidas del Gobierno nacional que buscan reducir el costo de los vehículos 0 km

22

El impacto de la postergación en la actualización de los impuestos a los combustibles

El Gobierno nacional ha venido aplicando de manera parcial las actualizaciones



MSU2 ASSU2

30

Telecom Argentina adquirirá 60.000 MWh anuales del parque solar Pampa del Infierno

Un paso más en su estrategia de sostenibilidad al firmar un acuerdo de suministro de energía solar con MSU Green Energy

36 Estadísticas



42

Lenguaje

El lenguaje comienza siendo un simple gruñido para designar todas las cosas



Editor

Dr. Luis María Navas

Responsable Comercial Jorge Cravero 11 15 2534-3103 jcravero@aesargentina.com

Director

Carlos Daniel Madrazo Presidente de AES

Dirección y Redacción

Av. Belgrano 3700 4957-2711 / 4931-2765 Fax: 4957-2925 aes@aesargentina.com www.notiaes.com

Registro de la Propiedad Intelectual N° 1.321.592 Revista AES se distribuye - desde 1962 - gratuitamente entre los asociados, reparticiones oficiales, entidades colegas, y empresas privadas - nacionales y extranjeras - vinculadas, directa o indirectamente, al expendedor. AES se reserva el derecho de admisión publicitaria, como así también modificar - total o parcialmente las colaboraciones aceptadas, así como no publicarlas, cuando razones técnicas o de espacio lo exijan. La reproducción total o parcial del material, está permitido si se indica su procedencia. Las opiniones vertidas en los artículos y/o colaboraciones firmadas, corren exclusivamente por cuenta de sus autores, no implican necesariamente que la publicación de las mismas sea la posición de la Asociación Estaciones de Servicio, ni que avale lo allí expresado.



En 2024, el gas extraído de las **plataformas offshore representó el 12,8% del total de la oferta del país**, consolidando la relevancia de estos proyectos, en especial los desarrollados frente a las costas de **Tierra del Fuego**.



La importancia del gas offshore y el impulso del Proyecto Fénix

El gasoducto San Martín, encargado de transportar el gas desde Tierra del Fuego hacia el centro del país, sigue siendo un eje clave en la distribución del recurso. A medida que se desarrollan exploraciones en otras áreas del Mar Argentino, como en la provincia de Buenos Aires, la producción offshore del extremo sur cobra aún más importancia. En este contexto, el Proyecto Fénix aparece como un hito que marcará un antes y un después en la escala de producción de la Cuenca Austral.

Según datos de la Secretaría de Energía de la Nación, la **producción total de gas offshore en 2024 alcanzó los 50.729 millones de metros cúbicos**, con un promedio de 17,7 millones de metros cúbicos diarios (MMm3/d). Octubre fue el mes más destacado, con

un promedio de 19,5 MMm3/d, aunque esta cifra aún se encuentra por debajo del récord histórico de 26 MMm3/d registrado en julio de 2019. Sin embargo, la puesta en marcha completa del Proyecto Fénix podría permitir no solo alcanzar, sino también superar estos valores en los próximos años.



Proyecto Fénix: inversión y perspectivas de crecimiento

El Proyecto Fénix, liderado por la compañía francesa **TotalEnergies** en asociación con la argentina **Pan American Energy** y la alemana **Wintershall Dea**, representa una inversión de más de **700 millones** de dólares y se erige como la sexta plataforma en el Mar Austral, ubicada a **60 kilómetros de la costa fueguina**. Se espera que, una vez operativos sus tres pozos horizontales, el proyecto aporte aproximadamente 10 MMm3/d, lo que **equivaldría al 8% de la producción total de gas** en Argentina.

El gas extraído será transportado a través de **gasoductos submarinos** hacia las plantas de tratamiento de Río Cullen y Cañadón Alfa, ambas





Renová tu tienda y atraé más clientes.

- Mobiliario para estaciones de servicio
- Cotización en 24 hs.
- Instalamos en todo el país
- Garantía por un año
- Financiación disponible

operadas por el consorcio. Luego de su procesamiento, el gas será inyectado en el Gasoducto San Martín, recorriendo aproximadamente 2.000 kilómetros hasta Bahía Blanca, desde donde abastecerá la demanda de los principales centros urbanos del país.

Gas offshore y su relación con los proyectos de GNL

El incremento de la producción en la Cuenca Austral no solo fortalece la seguridad energética de Argentina, sino que también abre nuevas oportunidades en el mercado del gas natural licuado (GNL). La iniciativa conjunta entre Pan American Energy y Golar en el **Golfo San Matías** es un claro ejemplo de cómo el desarrollo offshore puede vincularse con la exportación de gas. La **planta flotante de GNL Hilli**, con capacidad para licuar 2,45 millones de toneladas anuales (equivalentes a 11 MMm3/d), podría beneficiarse de los recursos de la Cuenca Austral y del Golfo San Jorge para colocar gas argentino en el mercado internacional.



Un futuro prometedor para el gas offshore en Argentina

Con el avance de proyectos como Fénix y el crecimiento de la producción offshore, Argentina refuerza su capacidad de **autoabastecimiento energético**, disminuye la necesidad de





HIELO EN BOLSA

Redonhielo S.A. es el mayor productor de hielo Sudamericano, lider en producción y distribución. Esto ha llevado a la empresa a adquirir tecnología de última generación en su preocupación por mantenerse a la vanguardia y seguir llevando a su mesa el mejor hielo para los Argentinos.

Appea

oculti

AGUA DESMINERALIZADA

Este producto fue desarrollado en forma exclusiva por nuestros técnicos especializados en la conservación y mantenimiento de nuestra flota de véhiculos y su excelente performance e inmejorable calidad al más alto



importaciones de gas natural licuado y mejora su competitividad en el sector energético global.



A medida que las inversiones en infraestructura y exploración continúan, el **gas del Mar Austral se posiciona como un recurso clave** para garantizar el suministro interno y potenciar el desarrollo de nuevos mercados de exportación.









Lubricación
Despacho de aceite en islas
Enrolladores retráctiles
Compresores de aire
Estación de servicio móvil
Sistemas de Automatización



Técnica Telcon SRL

www.midex.com.ar

Montenegro 187 - CABA info@midex.com.ar







Entre estas iniciativas, se destaca la eliminación de ciertos impuestos y aranceles que, según fuentes del sector, ya han provocado una **baja** en los precios de hasta el 30%.



Ingreso de 50.000 autos sin impuestos

Una de las medidas más recientes y significativas es el ingreso de **50.000 vehículos sin el arancel de importación del 35**%. El Gobierno, en conjunto con la Asociación de Fabricantes de Automotores de Argentina (**ADEFA**) y la Cámara de Importadores (**CIDOA**), acordó repartir en partes iguales este cupo de autos importados, con el objetivo de reducir costos y estimular la oferta de vehículos con motorizaciones alternativas.

El secretario de Industria y Comercio de la Nación, Esteban Marzorati, encabeza las negociaciones para la implementación de este plan, que busca crear un nuevo segmento de autos electrificados con precios accesibles. Para ello, los vehículos deberán cumplir con un Valor FOB inferior a los 16.000 dólares y contar con alguna tecnología de motorización alternativa, como híbridos no enchufables (HEV), híbridos enchufables (PHEV), híbridos suaves (MHEV) o eléctricos puros (BEV).

El Gobierno planea extender este cupo por cinco años, renovándolo

anualmente. La homologación de estos modelos se realizará de manera directa a través de la Secretaría de Industria, **sin intervención** del Instituto Nacional de Tecnología Industrial (**INTI**).

Impacto en los precios de los 0 km

El mercado ya ha comenzado a sentir los efectos de las medidas implementadas. La **eliminación del impuesto PAIS** y los cambios en el impuesto interno han provocado rebajas en diversos modelos en dos etapas. Además, la **eliminación del costo de patentamiento**, derivada de la descentralización del registro de vehículos 0 km, ha representado un ahorro de aproximadamente \$83.000 millones para los ciudadanos, incentivando aún más la compra de unidades nuevas.

Las **automotrices** han reaccionado a este escenario con nuevas listas de precios, en las que se registran bajas que van del **7% al 23%**, alcanzando, en algunos casos, **hasta un 30%** de reducción. Este ajuste se da en un contexto de recuperación del mercado, que en **enero alcanzó la venta de 68.988 unidades**, lo que representa un





crecimiento del 103,4% respecto al mismo mes del año anterior y marca el mejor inicio de año desde 2018.



Instalación, mantenimiento y reparación integral de Surtidores Venta de Equipos (Nuevos y reacondicionados)

J.P. Angulo 1471, Dock Sud (1871) Buenos Aires – Argentina (54 11) 4201-1200 / 9214

Proyección del mercado automotor

La tendencia alcista en la venta de autos también se refleja en el segmento de los electrificados. En 2024, se patentaron en Argentina **14.175 unidades** de vehículos con motorización alternativa, un **48% más que en 2023**. El modelo más vendido de este segmento sigue siendo el **Toyota Corolla Cross (HEV)**, con 7.614 unidades registradas.

El impacto de estas medidas no solo beneficiará a los autos electrificados, sino que también podría generar un efecto en cadena en los modelos con motorización a combustión interna, **presionando** a la baja los precios de todo el mercado automotor. Con una mayor oferta de vehículos a costos más accesibles, se espera que la tendencia de crecimiento en las ventas continúe en los próximos meses, consolidando la recuperación del sector.



ALARCON - BRAÑA

Productores de Seguros

ART
Responsabilidad Civil
Incendio
Seguro de Vida Obligatorio
Seguro de Vida Ley de Contrato
Robo
Caución
Accidentes Personales
Seguro Ambiental Obligatorio (SAO)

Mejoramos la cobertura de su auto y bajamos su costo

Más de 40 años de trayectoria en el mercado asegurador

Av. Corrientes 1965 Piso 3 "M" (1045) CABA 011 4952-6167 infopas@speedy.com.ar alarcon.brana@yahoo.com.ar Mensajes durante las 24 horas: 15 6979-4056



De aplicarse la totalidad de los impuestos adeudados, el incremento en los combustibles sería significativo y tendría un fuerte impacto en la economía.

Un congelamiento prolongado y sus consecuencias

Durante la segunda mitad de la presidencia de Alberto Fernández, estos **gravámenes fueron congelados** con el objetivo de evitar un mayor impacto inflacionario. Esta medida se extendió durante **diez trimestres consecutivos**. Con la llegada de Javier Milei al poder, el congelamiento comenzó a revertirse de manera parcial, pero **desde el segundo semestre de 2024 el Gobierno volvió a postergar los ajustes**.

Según la legislación vigente (Ley 23.966 y Decreto 501/2018), estos impuestos deberían actualizarse trimestralmente en enero, abril,



julio y octubre, en base a la inflación registrada por el INDEC. Sin embargo, su **aplicación parcial ha generado un rezago** que, de corregirse de manera inmediata, representaría un fuerte aumento en los precios de los combustibles.

Cuánto subirían la nafta y el gasoil

De acuerdo con un informe de la consultora **Economía y Energía (E&E)**, si se aplicaran en su totalidad los impuestos postergados, en marzo los combustibles deberían registrar un aumento significativo. En el caso de la **nafta**, el ajuste sería de **\$213** por litro, mientras que en el **gasoil** la suba alcanzaría los **\$120,30** por litro.

Actualmente, los conductores pagan una carga impositiva de \$227 por litro de nafta, cuando debería ser de \$408. En tanto, para el gasoil, los impuestos representan \$165 por litro, cuando deberían llegar a \$264.

Audiconser S.R.L.

A/C/S Auditoría - Control - Servicios

Expertos en Auditorías de Seguridad Res 404/94, 1102/04

Matriculados por Secretaría de Energía

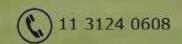
Auditorías de TAAH

Auditoría de superficie

Prueba de Hermeticidad en tanques subterráneos

Inspecciones en camiones cisterna y más

www.audiconser.com.ar



Estudio Zona

Estudio Contable especializado en Estaciones de Servicio

Más de 25 años de trayectoria al servicio del sector

- Asesoramiento integral y liquidación de impuestos nacionales y provinciales.
- Liquidación de sueldos.
- Confección de Estados Contables.
- Implementación de nuevos software y desarrollo de circuitos.
- Análisis económico del negocio y corrección de desvíos.
- Auditorias de Gestión
- Auditorias de Compra y Venta de Negocios
- Defensa tributaria en el orden nacional y provincial

Tucuman 1650. 4to."I". (C1050AAH) Bs.As. Argentina

Tel.: 4371-2488 - Rotativas

E-mail:info@estudiozona.com.ar



Si se toman como referencia los precios de YPF en la Ciudad de Buenos Aires, el litro de nafta premium que hoy cuesta \$1.422 podría trepar a \$1.603, lo que representaría un aumento del 12,7%. En el caso del gasoil premium, el precio pasaría de \$1.420 a \$1.519,

un incremento del 6,9%.

Pérdida de recaudación y efectos económicos

El retraso en la aplicación de estos impuestos no solo ha mantenido los precios de los combustibles por debajo de los valores teóricamente correctos, sino que también ha generado una merma en la recaudación estatal. La consultora E&E estima que en marzo el Estado dejará de percibir aproximadamente US\$ 181 millones debido a esta postergación.



Cabe destacar que la recaudación de los impuestos a los combustibles ha sido una de las que más ha crecido en 2024, con un aumento del 378,9% en comparación con 2023, cuando el incremento general de la recaudación tributaria fue del 205,6%. Esto se debe a la reactivación parcial de los montos congelados durante 30 meses, lo que ha incrementado su peso relativo dentro de los ingresos fiscales.

Excepciones en la Patagonia y el costo logístico

En la región patagónica rige una exención parcial sobre estos impuestos gracias a la denominada **Ley Pichetto**. En el caso del **ICL, la rebaja es del 50%**, mientras que en el **CO2 la reducción es del 25%**. Esta exención beneficia no solo a las provincias del sur, sino también a localidades ubicadas al sur de la línea que va desde Malargüe (Mendoza) hasta Carmen de Patagones (Buenos Aires).

No obstante, esta ventaja se ve contrarrestada por los costos logísticos, ya que las refinerías trasladan los mayores gastos de



transporte a los precios finales. Como resultado, en los últimos meses el gasoil ha sido más caro en la Patagonia que en Buenos Aires, a pesar de la reducción impositiva.

Perspectivas futuras

La falta de actualización total de los impuestos ha servido como un mecanismo para moderar la inflación y evitar un impacto mayor en los costos de transporte y producción. Sin embargo, la acumulación de incrementos no aplicados sigue generando una presión latente sobre los precios de los combustibles y sobre la recaudación fiscal.

El Gobierno deberá definir en los próximos meses si continuará con esta **estrategia de postergación** o si implementará una **corrección gradual** para evitar un ajuste brusco en los precios de la nafta y el gasoil.







Limpieza y Reparación de Tanques

Limpieza por turbulencia. Retiro de residuos peligrosos con protocolo OPDS Limpieza desde el interior del tanque. (Retiro de contaminantes) Pulido y revestimiento con Epoxi (Remover y retirar todo oxido contaminante) Pulido y revestimiento con Epoxi y tela, reparando todo tipo de pinchaduras Instalación de tanques; surtidores; telemedición; rejillas anti derrame; etc Reparaciones en general

Limpiezas de derrames, mantenimiento de playones NO ES limpieza Convencional, ÚNICA EN EL PAÍS















A través de este convenio, la compañía de telecomunicaciones adquirirá **60.000 MWh anuales** provenientes del parque solar **Pampa del Infierno**, en la provincia de **Chaco**, con el objetivo de abastecer a más de **100 edificios operativos durante los próximos diez años**.

Esta iniciativa representa una inversión cercana a los 14 millones de dólares anuales y permitirá a Telecom incrementar la proporción de energía renovable en su matriz energética. Con este contrato, la compañía avanza en su meta de alcanzar un 50% de abastecimiento con fuentes renovables para 2030, contribuyendo así a la reducción de 33.537 toneladas de emisiones de CO2 anuales. La energía contratada equivale al consumo promedio de 57.000 hogares, lo que refuerza el impacto positivo del acuerdo en términos ambientales.

Expansión en energías renovables y eficiencia operativa

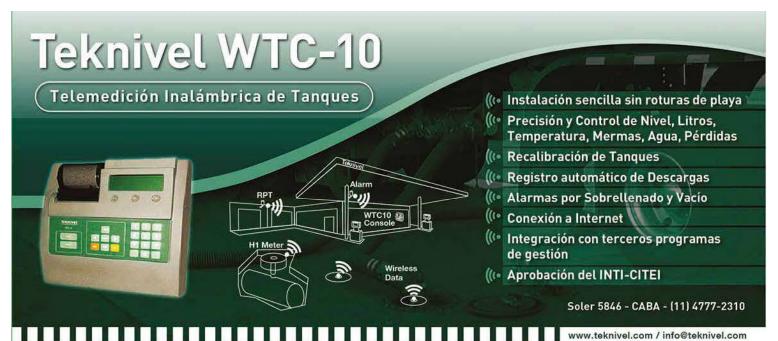
El **parque solar Pampa del Infierno**, que inició operaciones en agosto de 2024, es el **tercero más extenso** de Argentina y el mayor





de la provincia de Chaco. Con una capacidad instalada de **130 MW** y **220.300 paneles solares** distribuidos en **320 hectáreas**, este desarrollo de MSU Green Energy contribuye significativamente a la reducción de la huella de carbono, evitando la emisión de aproximadamente **147.600 toneladas** de CO2 al año.

Telecom Argentina ya cuenta con una serie de acuerdos previos en materia de energía renovable. En 2023, firmó contratos con **Genneia e YPF Luz por 159.700 MWh** anuales, lo que representa cerca del

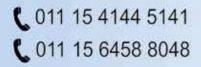






Creando soluciones a la medida de cada necesidad en:

- √ Consultoría
- √ Seguridad Informática
- ✓ Mantenimientos
- ✓ Auditorías Informáticas
- √ Redes
- √ Virtualización
- √ Sistemas Windows y Linux
- ✓ Protección de datos
- √ Venta e instalación
- √ Licenciamiento de software



22% de su consumo total de energía. Además, la empresa dispone de **22 sitios híbridos** con capacidad de generación de **140 MWh** anuales.

Para fortalecer su compromiso con la sostenibilidad, la compañía ha implementado diversas estrategias, entre ellas la **optimización del consumo energético** mediante tecnologías de automatización, la virtualización de procesos a través de centros de datos en la nube con partners comprometidos con la neutralidad de carbono, y la adopción de tecnología de última generación con mayor eficiencia energética. Asimismo, fomenta la economía circular mediante el uso de **SIM cards fabricadas con materiales reciclados** y la reutilización de módems y otros equipos.



Tendencia global en la industria de telecomunicaciones

A nivel global, las empresas de telecomunicaciones están incrementando sus compromisos con el uso de energías renovables como parte de sus estrategias de **descarbonización**. En 2025, varias

compañías han avanzado en acuerdos de compra de energía limpia. Un ejemplo es **Orange Romania**, que recientemente firmó un contrato con Engie Romania para abastecerse de **40 GWh anuales**. También, el grupo europeo **United Group** invirtió **120 millones de euros** en el desarrollo de cuatro proyectos de energía renovable en Bulgaria.

Por su parte, **MSU Green Energy** continúa expandiendo su presencia en el sector de energías limpias en Argentina. La empresa cuenta con una cartera de proyectos en desarrollo que supera **1 GW de capacidad instalada**, con nueve proyectos solares en construcción o en operación que suman **480 MW** en total.

Este nuevo acuerdo entre Telecom Argentina y MSU Green Energy refuerza la **tendencia del sector** hacia un modelo de negocio más sostenible, alineado con los objetivos de **reducción de emisiones y optimización del consumo energético**.



Estadísticas

Estaciones Blancas Noviembre de 2024

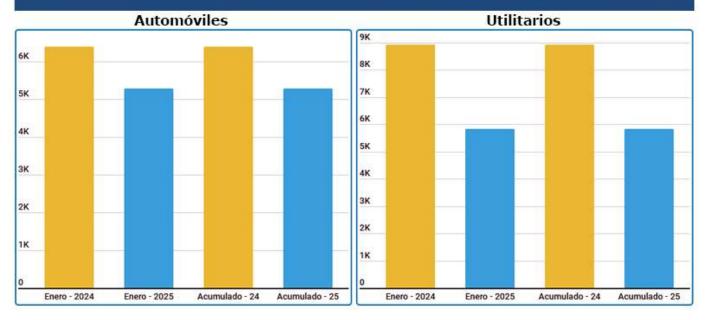
ESTA	CIONES E	LANCAS	
	Enero 20	25	
Provincia	Tipo Boca o	Total	
Commission (Commission)	Líquido	Dual	
Buenos Aires	181	77	258
Caba	8	2	10
Catamarca	4	3	7
Chaco	18		18
Chubut	23		23
Córdoba	120	41	161
Corrientes	29		29
Entre Ríos	69	11	80
Formosa	10		10
Jujuy	4	6	10
La Pampa	59	1	60
La Rioja	10		10
Mendoza	17	18	35
Misiones	10		10
Neuquén	8		8
Río Negro	11	2	13
Salta	8	4	12
San Juan	11	6	17
San Luis	7	7	14
Santa Cruz	3	0	3
Santa Fe	167	27	194
Santiago del Este	13	7	20
Tierra del Fuego	1	0	1
Tucumán	10	19	29
TOTAL	801	231	1032

Fuente: Secretaría de Energía

		ADEFA n de fábrica de au		
Período	Ve 2024	ntas a Concesiona 2025	Dif. Absoluta	Dif. Relativa
Enero	15.942	34.089	18.147	
Febrero	33.234	34.065	18.147	113,8%
Marzo				
10000000000	30.176			
Abril	22,450			
Mayo	27.851			
Junio	32.333			
Julio	33.043			
Agosto	38.682			
Septiembre	44.488			
Octubre	43.627			
Noviembre	40.118			
Diciembre	49.462			
TOTAL	395.464			

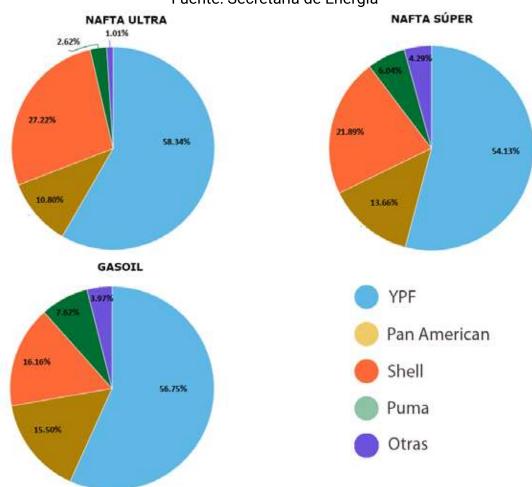
ADEFA PRODUCCIÓN 2024 POR SEGMENTO

	ene-24	ene-25	Var. %	Acumulado 2024	Acumulado 2025	Var. %
Automóviles	6.387	5.286	-17,20%	6.387	5.286	-17,20%
Utilitarios	8.915	5.846	-34,40%	8.915	5.846	-34,40%
Total	15.302	11.132	27,30%	15.302	11.132	-27,30%



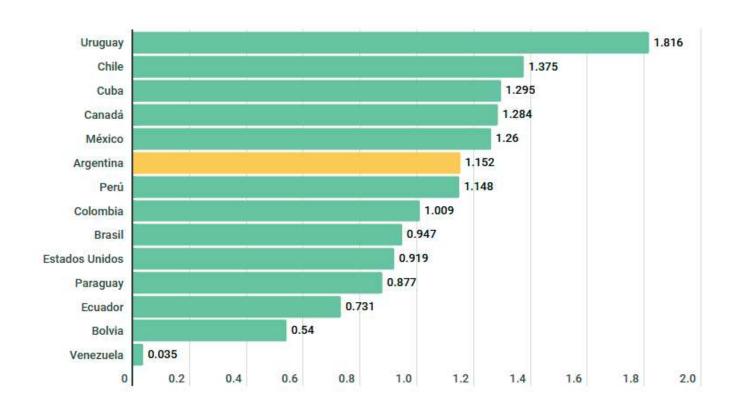
(Año 2024)												
	Metros cúbicos Nafta Grado 2 Nafta Grado 3											
Mes	Gas Oil	Gas Oil Nafta Grado 2 Na (Súper)										
Enero - 24	1125453	647581	196475									
Febrero - 24	1060933	609531	183692									
Marzo - 24	1121775	626430	183560									
Abril - 24	1145440	576353	167675									
Mayo - 24	1288917	606252	175749									
Junio - 24	1114385	573396	173181									
Julio - 24	1222669	625857	197791									
Agosto - 24	1154509	618130	187543									
Septiembre - 24	1082866	581640	182400									
Octubre - 24	1166741	632745	208482									
Noviembre - 24	1213425	632754	212662									
Diciembre - 24	1195541	662700	224659									

Ventas de combustibles líquidos al mercado por petrolera Fuente: Secretaría de Energía

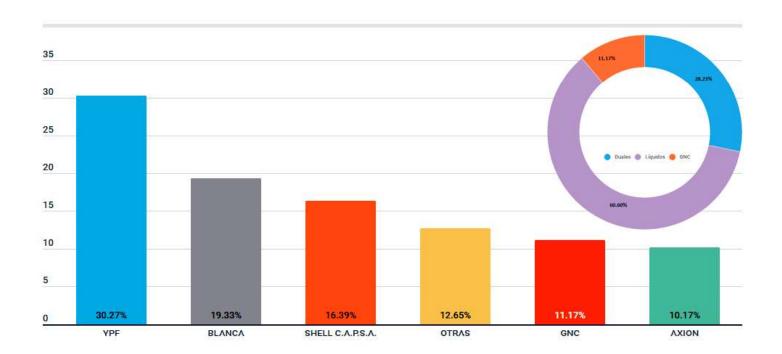


											analizion;	P	ROVIN	CIA											
Bandera	Buenos Aires	Cupital Federal	Catamarea	Chaco	Chueut	Cértiolis	Corrientes	Entre Rico	Formosa	Auley	La Pampa	La Riogs	Mendoza	Wisiones	Neuguén	Rio Negro	ales.	San Juan	San Luis	Santa Cruz	Soma Fe	Santiago del Estero	Terra del Puego	Tucumin	Totales
AXION	210	30	6	-11	22	60	7	22	6	3	5	4	10	19	8	15	5	5	9	13	53	14	2	4	54
BLANCA	258	10	7	18	23	181	29	80	10	10	60	10	35	10	8	13	12	17	14	3	194	20	1	29	10
DAPSA S.A.	45	1	1	8	0	17	5	5	3	0	0	3	19	4	0	0	0	1	2	0	23	5	0	2	1
EG3 S.A.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
ARGENTINA SRL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	i
GULF	37	3	0	1	0	16	0	5	0	0	0	0	2	0	0	0	0	3	2	0	15	2	0	2	8
L COMBUSTIBLES S.A.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
PAMPA ENERGÍA S.A.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
PETROBRAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
PUMA	173	8	1	3	7	29	9	21	0	1	8	0	2	0	8	23	0	4	1	0	34	7	0	0	3
REFINOR	0	0	2	2	0	0	0	0	0	5	0	8	0	0	0	0	14	0	0	0	0	7	0	35	7
REFIPAMPA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
SHELL CAP.S.A.	378	58	4	22	0	113	27	43	7	6	10	6	19	25	8	6	7	7	6	0	85	16	0	22	8
SOL PETROLEO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
YPF	545	75	16	33	37	186	36	56	17	21	24	16	88	48	42	46	46	31	26	29	121	25	10	42	16
GNC	222	54	2	0	1	71	1	32	0	21	2	4	55	0	9	6	18	10	7	0	41	14	1	28	5
GLPA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
VOY	13	1	0	1	0	2	0	1	0	0	4	0	0	0	1	2	0	1	0	0	4	0	0	1	3
Totales:	1881	240	39	99	90	655	114	265	43	67	113	48	231	106	84	111	102	79	67	45	570	110	14	165	53

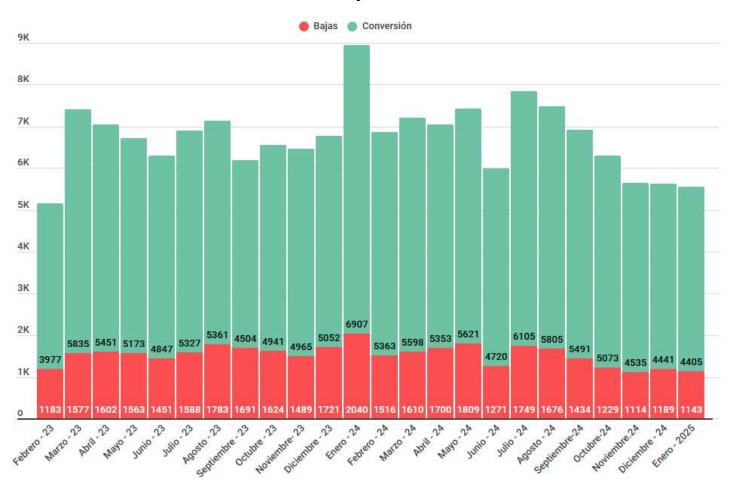
Litro de nafta a precio dólar



Estaciones de servicio por bandera



Relación Bajas - Conversiones



	su	JETOS del SISTE	MA de GNC		
		Enero 20	25		
Provincia	Vehiculos a GNC	Estaciones de GNC	PECs	CRPC	TdM
Buenos Aires	732435	894	54	20	401
Capital Federal	38418	105	10	4	48
Catamarca	8530	17	1	1	3
Chaco	257	0	0	0	0
Chubut	804	2	0	0	1
Córdoba	264647	329	31	16	139
Corrientes	660	1	0	0	1
Entre Ríos	36062	66	3	3	37
Formosa	127	0	0	0	0
Jujuy	22335	40	3	3	14
La Pampa	3069	14	1	1	3
La Rioja	2674	10	1	1	1
Mendoza	103545	155	9	6	96
Misiones	194	0	0	0	0
Neuquén	2075	11	1	1	4
Río Negro	5293	21	1	1	9
S. del Estero	16095	47	4	2	9
Salta	40297	57	4	3	14
San Juan	30232	44	2	2	17
San Luis	32370	31	4	3	10
Santa Cruz	221	0	0	0	0
Santa Fe	127874	143	19	9	83
T. del Fuego	490	1	0	0	1
Tucumán	62386	103	6	5	16
Total País	1531090	2091	154	81	907

PECs: Productores de Equipos Completos CRPC: Centros de Reprueba de Cilindros TdM: Talleres de Montaje

Mes	Bajas	Conversión	Modificación	Revisión	Revisiór CRPC	
feb-24	1516	5363	16352	93177	27768	
mar-24	1610	5598	17998	103183	30395	
abr-24	1700	5353	19733	106155	33562	
may-24	1809	5621	22283	93792	37139	
jun-24	1271	4720	19808	82754	33239	
jul-24	1749	6105	27348	105966	45596	
ago-24	1676	5805	23045	98729	39732	
sep-24	1434	5491	21100	94583	37139	
oct-24	1229	5073	21697	101946	38587	
nov-24	1114	4534	18331	93308	32979	
dic-24	1189	4441	18546	116934	32987	
ene-25	1143	4405	17180	90799	32039	

Lenguaje

El **lenguaje** comienza siendo un simple gruñido para designar todas las cosas; luego se va **diversificando y especializando**; este proceso se llama **enriquecimiento** y es alentado por los padres y profesores de lenguas.

Pero cuando se llega a tener cien o doscientas mil palabras, se encuentra que el ideal consiste en expresarse con diez o veinte. El **lenguaje del filósofo es muy reducido**: objeto, sujeto, materia, causa, espacio, tiempo, fin y alguna otra más.

Si lo apuran mucho se arregla con **una sola palabra**, como apeirón o sustancia.

Es probable que **el ideal de muchos filósofos** sea terminar finalmente en el gruñido único y monista.





La empresa líder en fabricación de máquinas de café para fuera del hogar

GAGGIA







MÁQUINAS PARA OFICINAS, VENDING Y HORECA

Profesional y Molinos. Súper automáticas. Vending. Oficinas grandes, medianas y pequeñas

Una solución para cada necesidad...

Av. Segurola 1837 (1407) CABA - Argentina info@evocagroup.com.ar +54.11 4639-4300

Evoca Sudamérica S.A. www.evocagroup.com

ACCESORIOS PARA ESTACIONES DE SERVICIO

Kefren tiene la solución a los problemas que se le presenten. Servicio, calidad, stock permanente, entrega inmediata, consultas On line. Información permanente de las novedades del mercado, reparaciones y mantenimiento. Repuestos de todos los productos y los mejores precios del mercado. Kefren esta suministrando a todo el mercado de accesorios para Estaciones de Servicio y llegamos a estas a través de nuestra amplia base de datos actualizados por medio de nuestro envío diario de correos electrónicos informativos.





11-4442-0112 - 4622-2853 / 5003



6826-5371

info@kefrenargentinasrl.com.ar ventas@kefrenargentinasrl.com.ar